

Актуально на 6 мая 2024

Что включить в план работы на творческий год

Ирина Донина, Заместитель директора по культурно-образовательной деятельности
Российского этнографического музея

Оксана Бородич, заместитель директора по общим вопросам ГБУК г. Москвы "ОКЦ
ЗелАО"

Василий Спесивцев, режиссер Молодежного театра под руководством Вячеслава
Спесивцева

Марина Бурмистрова, генеральный директор Объединенного культурного центра
"СВАО"

Александра Полянская, директор ГБУДО г. Москвы «Детская школа искусств
«ЦЕНТР»

Эксперты Системы Культура подготовили исчерпывающий календарный план на творческий год 2023/2024. В него включили задачи АУПа на каждый месяц, знаковые даты и сетевые проекты, чтобы запланировать критические закупки и расставить приоритеты. По каждому направлению работы приложили комплект документов.

Чтобы эффективно распределить ресурсы, выполнить госзадание и заработать, определите ключевые административные дела и значимые даты. Для этого [воспользуйтесь алгоритмом планирования](#), выберите события в [профкалендаре работника культуры](#), расставьте приоритеты в офисных задачах. Репертуарные, событийные, гастрольные и контентные [планы составьте с проверенными шаблонами](#). Примите во внимание опыт планирования коллег.

Общие принципы планирования

Единой формы плана и требований к его составлению нет. Однако есть ключевые дела и события, которые обязательно надо учесть при планировании деятельности учреждения.

При составлении плана следуйте следующему алгоритму:

1. Сверьтесь со стратегическими планами отрасли, национальными проектами, тематическими декадами. Это могут быть [Стратегия государственной культурной политики до 2030 года](#), [федеральный проект «Цифровая культура»](#), [десятилетие Науки и технологий](#).

2. Изучите сетевые акции, кросс-культурные и краудсорсинговые проекты, которые поддержало государство или фонды. Например, [Библионочь](#), [Ночь музеев](#), [Ночь искусств](#) или [проекты-победители грантовых конкурсов](#).
3. Подберите значимые даты, которые могут стать инфоповодами для привлечения аудитории. [Найдите их в профессиональном культурном календаре](#) или подборке по типу учреждения.
4. Проанализируйте госзадание учреждения. Разделите его показатели на временные отрезки согласно циклу работы учреждения и значимым событиям.
5. Переработайте полученные показатели в планы: мероприятий, репертуара, продвижения, закупок, программ.
6. Учтите патриотические мероприятия, наличие которых становится важным государственным учреждениям.

Пример

Как применить принципы планирования к госзаданию по мероприятиям в творческом сезоне 23/24

1. Выберите одну социальную проблему из стратегии государственной культурной политики. Например, [снижение интеллектуального и культурного уровня общества](#). Запланируйте программы и мероприятия, которые будут решать эту проблему локально.

Учтите [федеральный проект «Цифровая культура»](#), который делает просвещение и культурное образование более доступным. Подумайте, какие форматы вы можете перенести в онлайн или какие материалы оцифровать.

При оцифровке учитывайте нормы 4 части ГК РФ, предусматривающей защиту исключительных прав авторов – любая оцифровка того, что не стало общественным достоянием, возможна только после получения соответствующего разрешения.

2. Включите в план обязательные для участия акции, например, [Ночь искусств](#).

Сделайте акцент на технологиях – это направление привлечет СМИ и молодежь. К тому же это актуально для [десятилетия науки](#).

Также акцентируйте внимание на 8 июля – 2024 год объявлен Годом семьи, что означает, что многие мероприятия должны быть посвящены именно этой теме. Они же помогают получить дополнительное финансирование в виде грантов.

3. Выберите подходящие инфоповоды из [профкалендаря на год](#). Вот подборка по параметрам: наука и технологии, интеллектуальное развитие, цифровой контент, обязательные события*:

Дата	Праздник
02.01	День научной фантастики
04.01	День Ньютона
08.02	День российской науки
13.02	Всемирный день радио
23.02	День защитника Отечества
08.03	Международный женский день
25.03	День работника культуры
апрель/май	Библионочь, Ночь искусств, Ночь музеев
12.04	День космонавтики
15.04	Международный день культуры
01.05	Праздник Весны и Труда
07.05	День радио
09.05	День Победы
17.05	День рождения интернета
24.05	День славянской письменности и культуры
12.06	День России
27.06	День молодежи
08.07	День семьи, любви и верности
01.09	День знаний
05.10	День учителя
04.11	День народного единства
22.11	День словарей и энциклопедий
24.11	День матери
12.12	Международный день детского телевидения и радиовещания

*В примере даты приведены по состоянию на 2024 год. Некоторые даты могут измениться в последующие годы. Актуальная информация – в [профкалендаре](#).

4. Оцените госзадание по мероприятиям и распределите его по этим датам. На крупные праздники и масштабные события с грантовой помощью запланируйте больше посетителей и форматов. Во втором и третьем квартале планируйте меньше посетителей и сделайте упор на май и сентябрь. Отчетные концерты и наборная кампания помогут выполнить госзадание в период летнего затишья.

Допустим, показатели госзадания по мероприятиям на год следующие:

Тип мероприятий	Кол-во мероприятий	Кол-во посетителей
Культурно-массовые и зрелищные	26	2600
Творческие (конкурс, фестиваль, выставка)	36	1800
Мастер-классы	38	570

Так будет выглядеть их планирование в течение календарного года с учетом ряда ключевых дат и процессов:



В таблице показали, как количественные показатели государственного задания разделить по типам мероприятий и инфоповодам:

Инфоповод	Тип мероприятий	Кол-во мероприятий	Кол-во посетителей
Наборная кампания и День знаний	Культурно-массовые (концерт/спектакль)	7	700
	Творческие (конкурс)	5	250
	Мастер-классы (открытые уроки)	10	150

Новый год	Культурно-массовые (елки)	10	1000
	Творческие (выставка, фотозона)	8	400
	Мастер-классы	9	120
Гендерные праздники, масленица	Творческие (выставка, фотозона, конкурс, фестиваль)	10	500
	Мастер-классы	9	150
Отчетные мероприятия, День Победы, сетевые акции	Культурно-массовые (концерты/спектакли)	9	900
	Творческие (выставка, фотозона, конкурс, фестиваль)	10	500
Летние программы	Творческие (выставка, фестиваль, конкурс)	3	150
	Мастер-классы	10	150

5. Включите в план конкретные мероприятия по этим периодам с учетом локального решения проблемы и федеральных стратегических инициатив.

Запланируйте закупку оборудования, рекламную кампанию, привлечение специалистов.

[Изучите даты грантовых конкурсов](#) и подумайте, какое крупное мероприятие провести за счет привлеченных средств. Готовые проекты [подсмотрите у победителей](#).

Учитывайте государственную политику, а также то, что 2024 год объявлен Годом семьи.

Мнение

Какие события обязательно надо осветить в учреждении



Ирина Донина

Заместитель директора по культурно-образовательной деятельности Российского этнографического музея

1. Праздники. В зависимости от профиля, тематики и специализации музея, к ним могут относиться следующие:

- праздники народного календаря;
- религиозные праздники;
- современные национальные праздники и памятные даты;
- официальные праздники городского, регионального, государственного, международного уровня;
- профессиональные праздники;
- праздники и события культурного значения, связанные с жизнью и творчеством персоналий, имеющих отношение к конкретному музею;
- праздники экологической направленности;
- события современного культурного календаря, имеющие непосредственное отношение к музейному собранию.

2. События патриотической направленности:

- Цикл событий «История моей страны», «О героях»

3. Актуальные в рамках 2024 года:

- Цикл событий «Про семейные ценности»

4. Профессиональные межмузейные события:

- Международный День музеев;
- Акция «Ночь музеев»;
- Межмузейный фестивали («Детские дни в Петербурге», «Большая регата»);
- Всероссийская инклюзивная акция «Музей для всех!»

5. События социокультурной направленности:

- Международный День инвалидов;
- Международный день мигранта;
- День волонтера.

6. Мероприятия, посвященные крупным выставочным проектам;

- 7. Мероприятия в рамках календарных инфоповодов;**
- 8. Сезонные праздничные фестивали (1 раз в сезон);**
- 9. Серия мероприятий, приуроченных к школьным каникулам;**
- 10. Музейный лекторий;**
- 11. Ежегодный профильный фестиваль;**
- 12. Ежегодная выставка детских художественных работ.**

В подходе к продвижению событийности важным является принцип компоновки (сборка из одного или нескольких объектных модулей) мероприятий по блокам (циклам). Такой подход удобен в продвижении музейного продукта, поскольку дает возможность посетителю отмечать все события заинтересовавшего его цикла.

Глобальные события и их реклама

Чтобы выстроить работу в течение творческого года, учтите ключевые события для всех учреждений культуры. Начинайте подготовку или рекламу услуг не позднее дат, которые отмечены как «[Старт](#)» в таблице 1, чтобы к целевой дате получить лучший результат.

Таблица 1. Даты подготовки и начала мероприятий в течение творческого сезона

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

Новый творческий
сезон образовательных
программ и
культурно-досуговых
формирований.

Новые акции, льготы и
программы
лояльности

**Старт: 1
августа**

**Целевая
дата: 15
сентября**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

Новые платные
сервисы и проекты,
выставки, концерты,
фестивали, премьеры
и иные мероприятия.

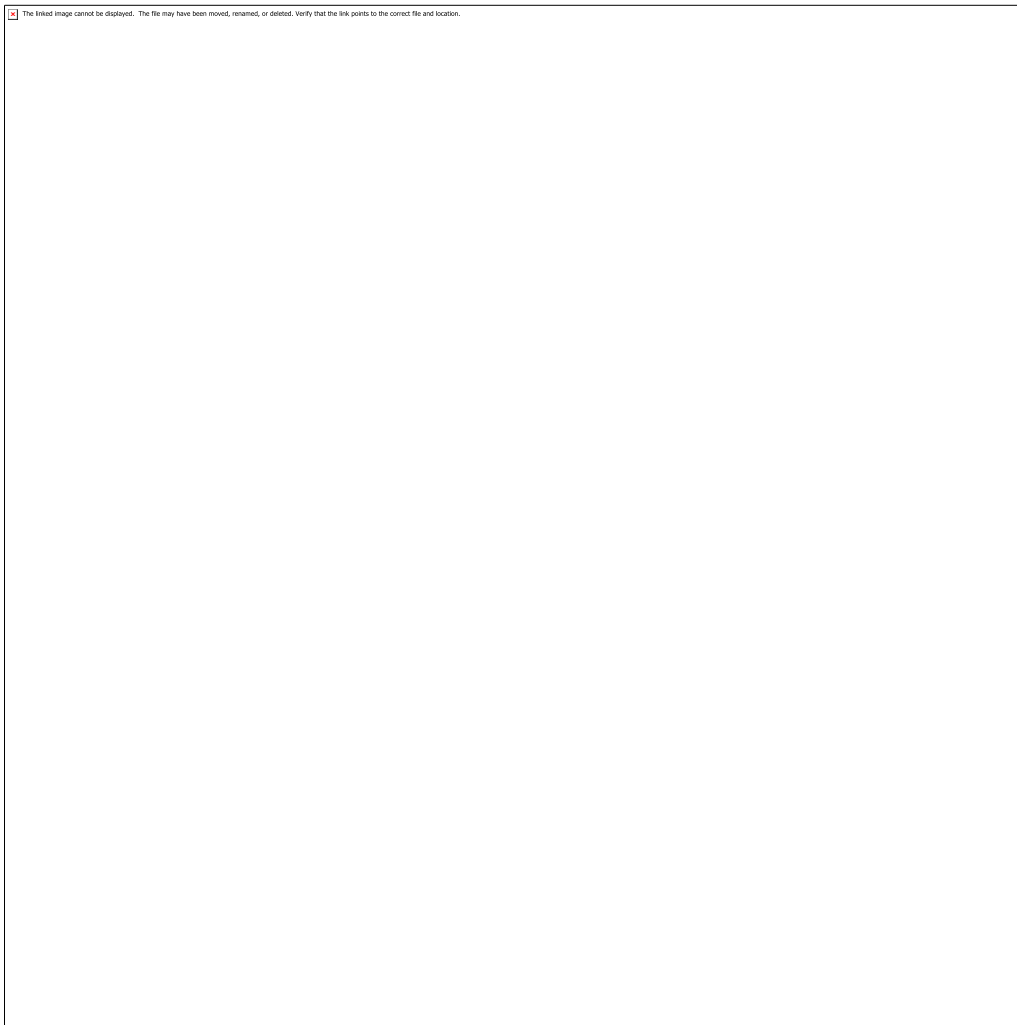
**Старт: 1
сентября**

**Целевая
дата: 15
октября**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**



Планирование
финансово-
хозяйственной
деятельности, закупок,
административной
работы на следующий
год

**Старт: 1
октября**

**Целевая
дата: 1
ноября**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

**Новогодние
программы**

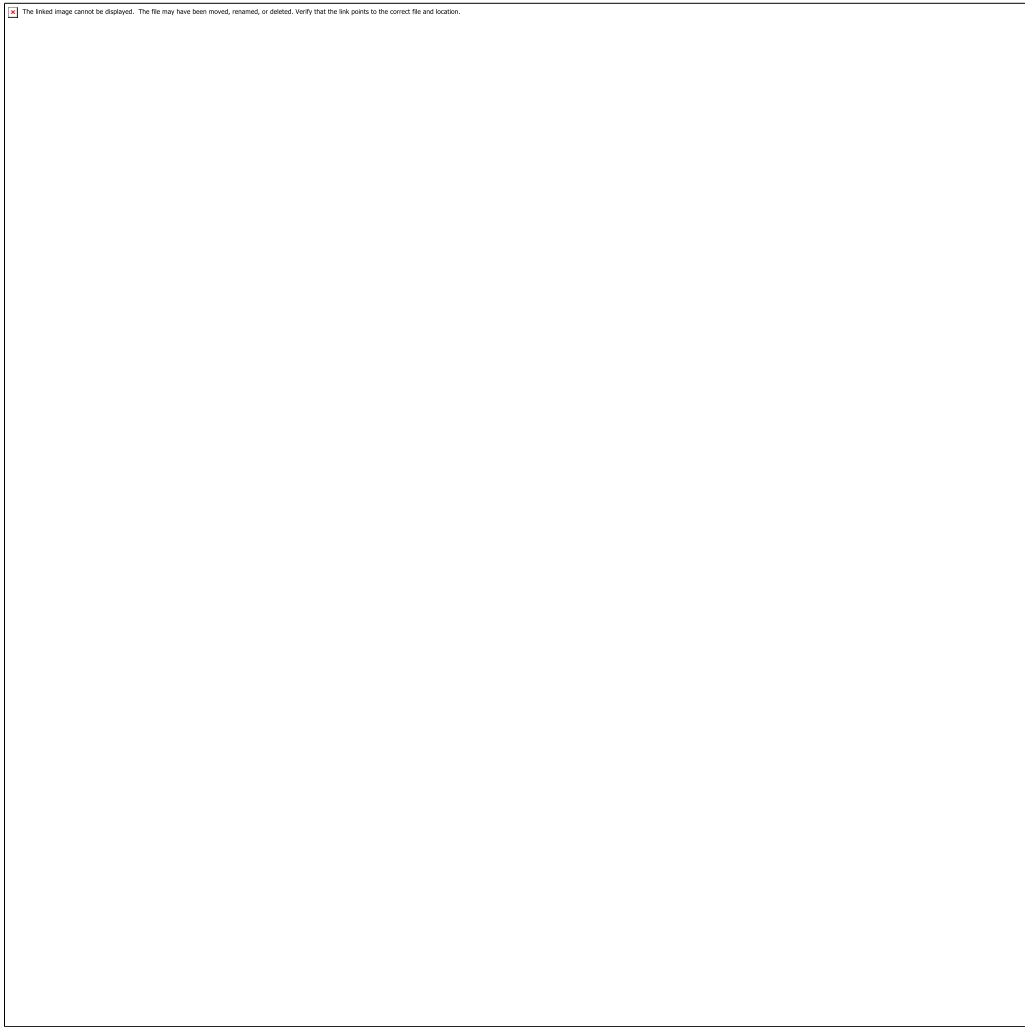
**Старт: 15
октября**

**Целевые
даты: 15-31
декабря,
2-8 января**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

Перезаключение
договоров
непрерывного цикла

**Старт: 1
ноября**

**Целевая
дата: 15
декабря**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

**Вторая волна набора в
культурно-досуговые
формирования**

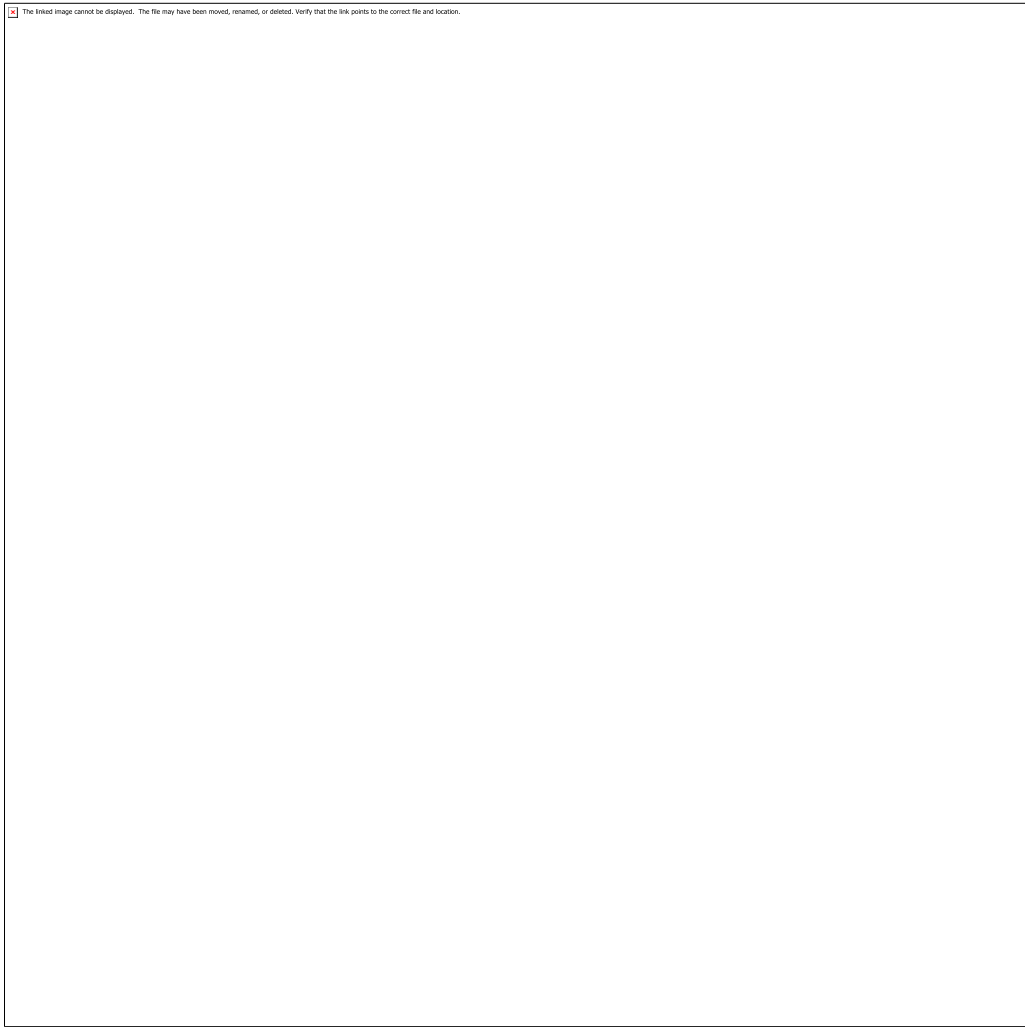
**Старт: 2
января**

**Целевая
дата: 1
февраля**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

Гендерные праздники

**Старт: 20
января**

**Целевые
даты: 23
февраля и 8
марта**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

Летние программы

**Старт: 1
февраля**

**Целевая
дата: 1 мая**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

Всероссийские акции
(Библионочь, Ночь
искуств, Ночь музеев,
Ночь кино и т.д.)

**Старт: 1
марта**

**Целевые
даты: конец
апреля-
середина
мая**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

**Отчетные
мероприятия**

**Старт: 15
марта**

**Целевые
даты: конец
апреля-май**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

Майские праздники

**Старт: 10
марта**

**Целевые
даты: 1-9
мая**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

Предпродажи на новый
творческий сезон

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

**Старт: 15
мая**

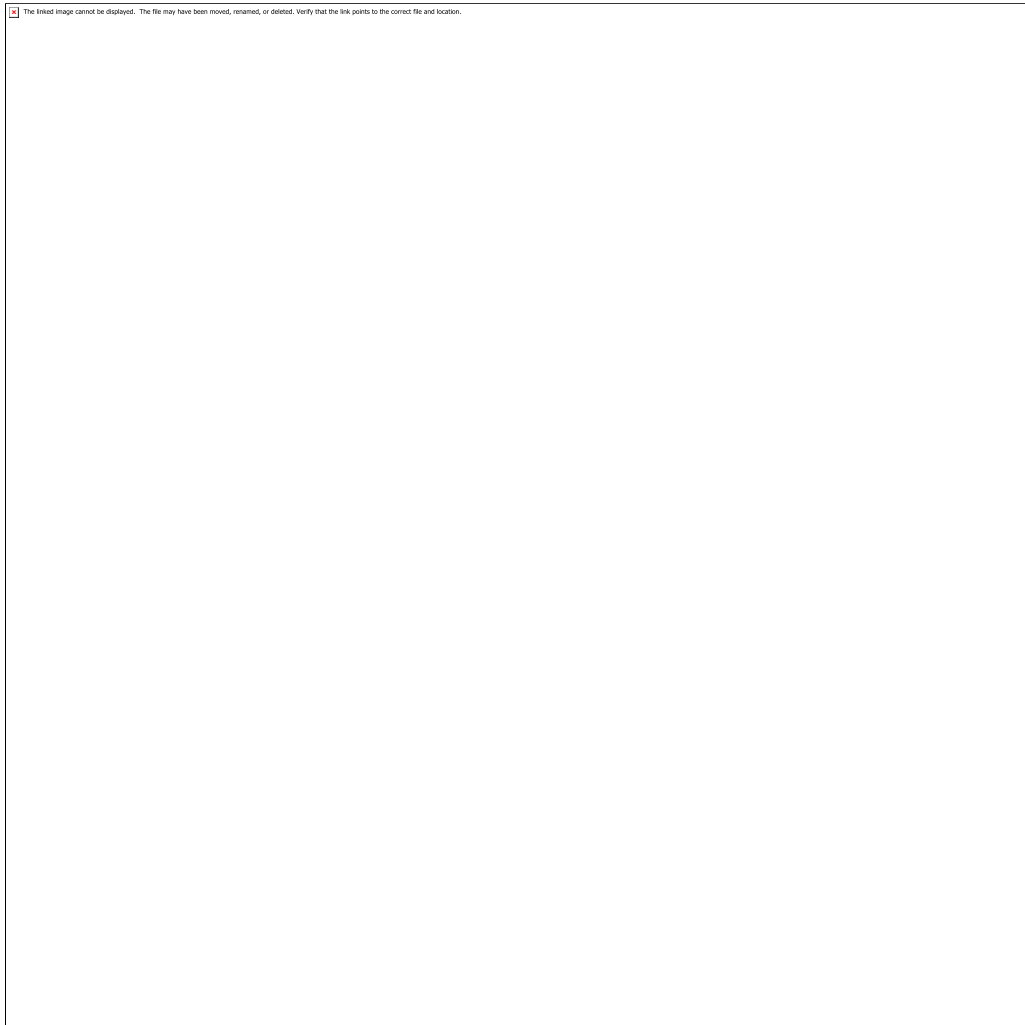
**Целевые
даты: 1
июня**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

Запись онлайн курсов

The image area is mostly blank, with a small error message at the top left: "The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location."

**Старт: 1
июня**

**Целевая
дата: 1
августа**

Мероприятие

Сезон старта

**Даты
начала
подготовки
и
проведения**

Отпускной период



**Старт: 15
июня**

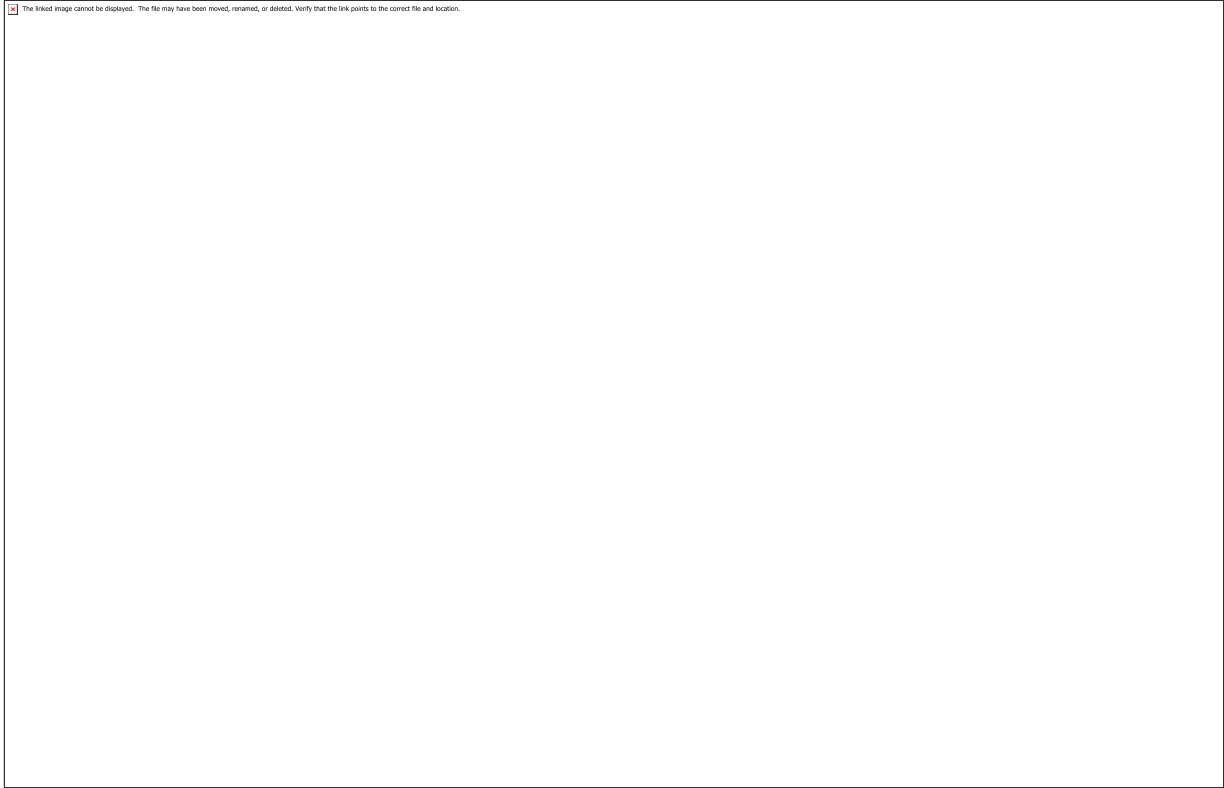
**Целевая
дата: 1 июля**

Календарь инфоповодов

Сохраните себе календарь с событиями на год и настройте уведомления, чтобы не упустить инфоповоды. Для этого воспользуйтесь памяткой:

1. [Нажмите в календаре ниже](#) кнопку «Добавить в свой календарь»

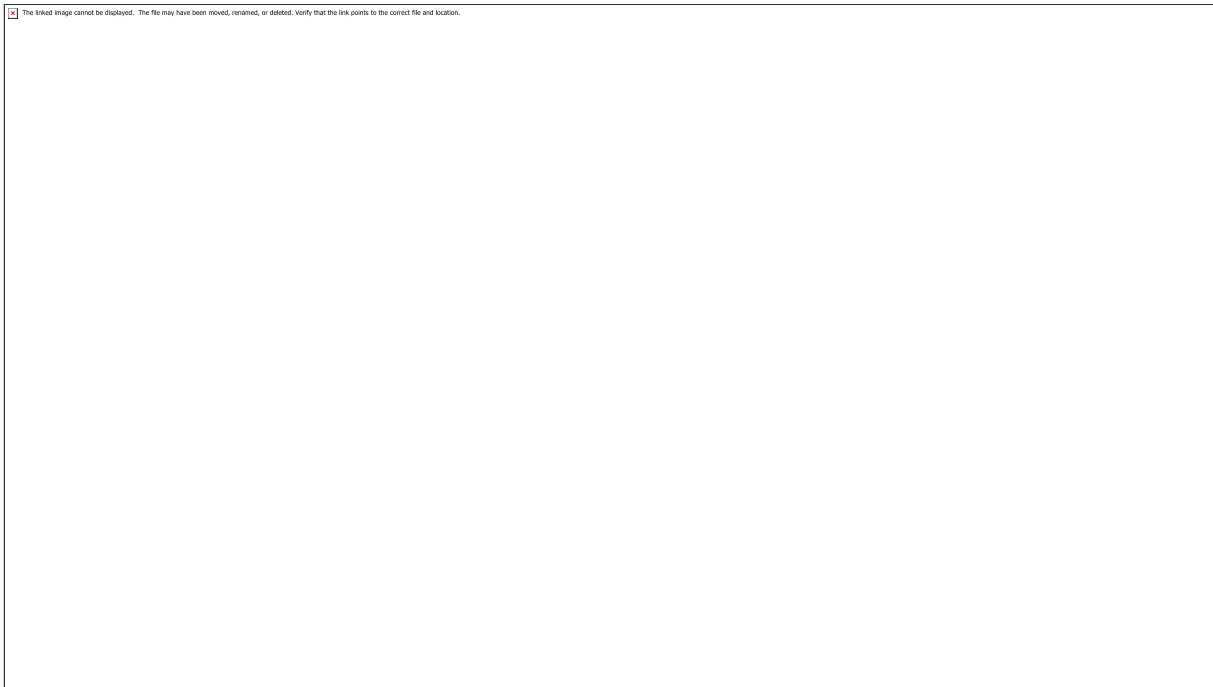
2. Авториз



3. Подтвердите добавление календаря на аккаунт Яндекса



4. Задайте



Больше праздников, памятных дат, сроков сдачи отчетности и других административных дел вы найдете в [профессиональном календаре Системы Культура](#).

Виды планов с примерами

Для результативной творческой работы в течение года составьте планы следующих видов и форм:

- [план мероприятий](#);
- [репертуарный план](#);
- [контентный план](#);
- [программный план](#);
- [гастрольный план](#);

- [план экспозиционно-выставочной деятельности](#);
- [административные планы](#).

Такие планы подойдут библиотеке, дому культуры, школе искусств, цирку, музею, театру и парку.

Шаблоны планов [скачайте в специальном блоке](#) внизу раздела и адаптируйте для своего учреждения.

План мероприятий составляйте на год с целью учесть потенциальные инфоповоды. Так вы привлечете больше посетителей и выполните государственные задачи. В этот план включите юбилейные и знаковые события отрасли, государственные праздники, всероссийские акции.

[Как составить план мероприятий по госзаданию](#)



Изучите методiku создания плана на год для освоения субсидии в полном объеме от руководителя методического отдела Московской губернской универсальной библиотеки

Репертуарный план составляйте для творческого коллектива или труппы, чтобы понимать, какие номера, спектакли и произведения будут созданы и показаны в течение года. Это позволит создавать разноплановую сетку на концерты и другие культурно-массовые мероприятия, а также достойно представлять учреждение на городских площадках.

В идеале должно быть три плана: месячный, наиболее четкий и подробный, квартальный – он корректируется, но при этом содержит еще не точно установленные мероприятия, которые могут быть подвинуты или заменены в связи с гастрольями или иными проектами учреждения. Годовой (сезонный) – такой план позволяет определить основные направления деятельности, даты премьер, гастрольные выезды и формировать вокруг них репертуар на стационар.

[Как определить норму численности работников театра](#)



Репертуарный план также играет ключевую роль в определении численности актеров и нормировании их труда. Аналитик 1-й категории отдела кадрового контроля ГБУ «Кадровый центр Департамента культуры города Москвы» рассказал, как нормировать выступления.

Контент-план для официального сайта и социальных сетей составляют на месяц вперед. Однако на этапе планирования определите, что и в каком месяце в течение года вы

будете ставить во главу угла. Учтите, что продвижение надо начинать за один-два месяца до события, поэтому новогодние события поставьте в контент план уже в октябре.

[Как рассказывать о мероприятиях в соцсетях](#)



Воспользуйтесь навигатором по соцсетям, свободным от санкций.

Настройте продвижения с помощью видеоинструкций от аккаунт-менеджера компании, которая специализируется на коммуникациях, PR и маркетинге других организаций.

Программный план разработайте на каждое направление, кружок или секцию в учреждении. Для каждого формирования отразите в нем образовательный, творческий или воспитательный процесс. Программа позволит требовать от его руководителя соответствующего результата и уровня мастерства воспитанников.

[Как разработать дополнительную программу](#)



Поскольку стандарта разработки творческой программы нет, возьмите за основу образовательные стандарты. Точно следовать им не обязательно, но они дадут ориентир и четкую структуру развивающей программе.

Гастрольный план утверждайте при наличии трупп и коллективов, чей контент востребован за пределами вашего города. Гастроли обычно организуют по приглашению принимающей стороны или в рамках программы «Большие гастроли», также театр может иметь партнера – прокатчика, который организует гастроли театра самостоятельно за установленный для театра гонорар. Если для вашего учреждения это частая практика – согласуйте примерные даты и репертуар гастролей заблаговременно и включите его в план. В последствие поездку [оформите как командировку](#).

[Как организовать театральные гастроли](#)



Принцип организации гастролей и их финансирования для театрального и любого другого коллектива аналогичен. Воспользуйтесь алгоритмом и документами, которые проверены коллективом «Июльансамбль» и директором театра «Июльансамбль», отделом организации гастролей театрально-культурного центра им. В.Э. Мейерхольда

План экспозиционно-выставочной деятельности составляется музеями для распределения выставок и экспозиций в течение года. Однако любое другое культурное учреждение может составить его, если проводит выставки регулярно.

Как организовать виртуальные выставки



Если у вас нет больших площадей, но есть тематическая экспозиция, вы можете создать виртуальную галерею. Воспользуйтесь опытом культурных учреждений, который они выработали за пандемию.

Административные планы составьте на основании вышеуказанных планов, чтобы реализовать основной контент. Обычно планы подразделяют по отделам и функциям и утверждают в ноябре.

Примеры самых распространенных планов:

- [График отпусков](#);
- [План по воинскому учету](#);
- [План по обеспечению антитеррористической и пожарной безопасности](#);
- [План мероприятий по улучшению условий и охраны труда](#);
- [План по противодействию коррупции](#);
- [План финансово-хозяйственной деятельности](#) и другие.

Скачайте шаблоны планов на творческий сезон:

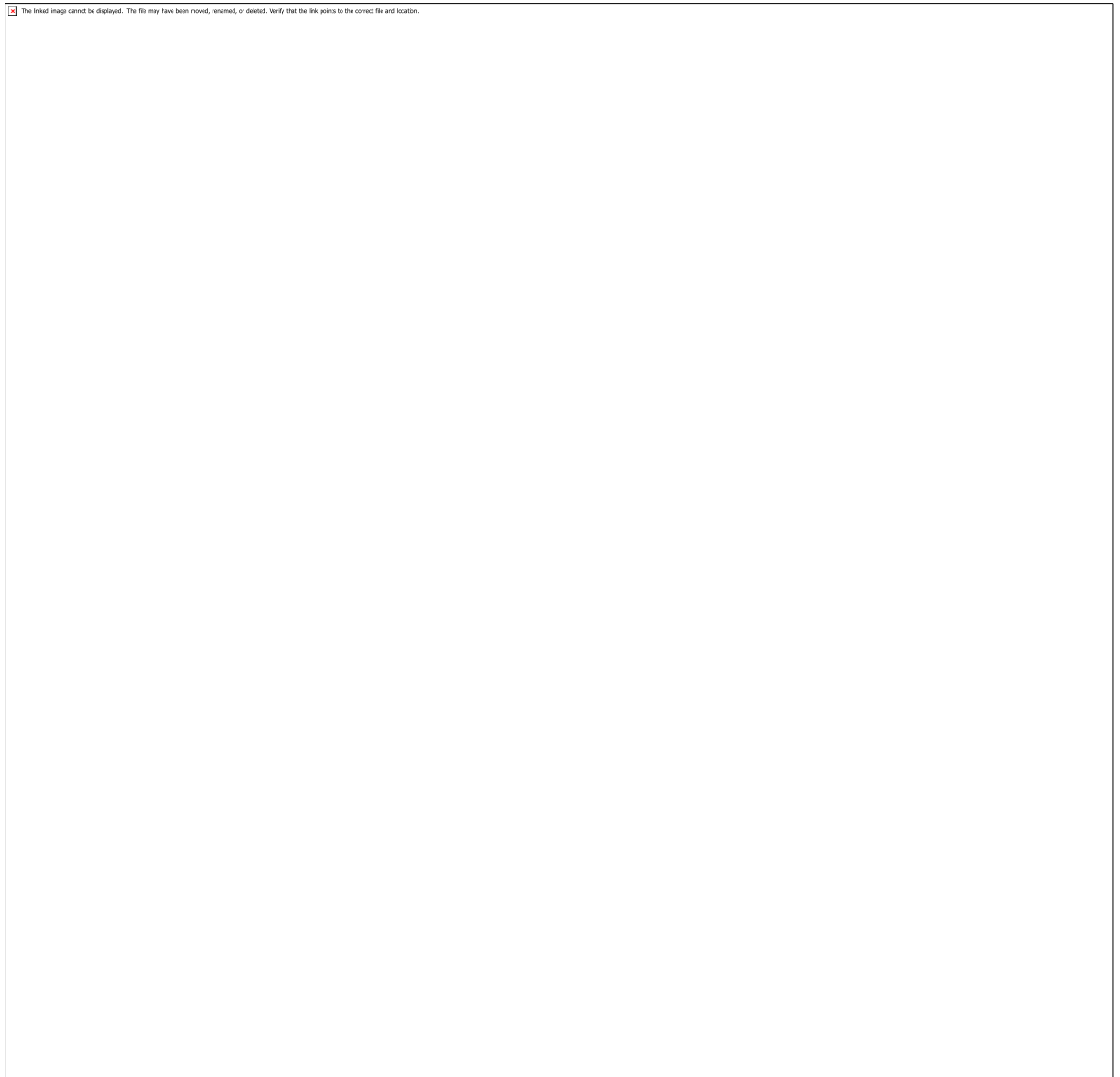


Опыт коллег

Возьмите в работу опыт прогрессивных учреждений культуры, которые вывели циклы повторяющихся действий и событий в перспективные планы. Изучите опыт учреждений культуры других типов, чтобы использовать эту информацию для коллаборации и планирования совместной деятельности.

Пример

[ДШИ] Как планирует работу на учебный год
ГБУДО г. Москвы «Детская школа искусств «ЦЕНТР»



«Программа
деятельности или
план работы
должен
предваряться
кратким анализом
работы
учреждения за
прошлый
учебный год»

**Полянская
Александра
Яковлевна,
директор ГБУДО
г. Москвы
«Детская школа
искусств
«ЦЕНТР»**

Что ДШИ берет за основу при разработке плана

Поскольку детская школа искусств – образовательная организация, ДШИ «Центр» разрабатывает образовательную программу школы с учетом требований к допобразованию:

- выявление одаренных детей и развитие их способностей;
- учет компетентностного подхода в дополнительном образовании;
- признание уникальности и неповторимости каждого ребенка, уважение его достоинств, принятие его личных целей, запросов, интересов, создание условий его максимального развития на основе всестороннего анализа успехов и достижений, его проблем;
- внедрение в процесс образования в сфере искусств инновационных технологий.

Программа отражает структуру организации образовательного процесса, его последовательность и ресурсное обеспечение. Предстоящий план соотносится с концепцией развития учреждения. Учитываются актуальные документы федерального, регионального, муниципального уровня.

Программа или план деятельности предваряется кратким анализом работы учреждения за прошлый учебный год.

Что учреждение отражает в программе

В качестве **целей программы** деятельности на предстоящий учебный год ДШИ рассматривает:

- повышение результатов образовательного процесса;
- обеспечение доступности, качества, эффективности образовательного процесса;
- мотивацию личности к познанию и творчеству как основы построения собственной траектории творческого развития обучающегося;
- повышение конкурентоспособности выпускников Школы на основе высокого уровня полученного образования, сформированных личностных качеств и социально значимых компетенций.

Задачи решают следующие:

- выявление художественно одаренных детей и молодежи, из развитие в области культуры и искусств;
- формирование общей культуры, общих и профессиональных компетенций обучающихся;

- сохранение и развитие отечественных традиций по выявлению и обучению одаренных детей и их профессиональное становление;
- эстетическое воспитание подрастающего поколения в области народного творчества, классического и современного искусства;
- организация культурно-просветительской деятельности, профилактика асоциального поведения детей и подростков.

В содержании программы деятельности отражают:

- планирование образовательного процесса с изложением последовательности и тематики образовательного материала;
- педагогические технологии развития обучающихся и определения результатов педагогической деятельности;
- организация образовательного процесса как единой развивающей среды и совместной деятельности детей, педагогов, родителей;
- материально-техническое, информационное, финансово-экономическое, методическое обеспечение образовательного процесса.

Основные разделы плана:

- характеристика образовательной (учебной) деятельности школы;
- план воспитательной работы, социокультурной и просветительской деятельности, методической работы;
- план административно-хозяйственной деятельности;
- система внутришкольного контроля.

В характеристиках и подразделах главы, посвященной образовательной деятельности указывают сведения о планируемом контингенте, перечень образовательных программ, планируемых к реализации, график учебного процесса, учебный план. Важный раздел – план мониторинга результативности образовательной деятельности: технические зачеты, выставки, внутренние конкурсы, промежуточная и итоговая аттестация. Отдельно выделяют планы концертной и выставочной деятельности. По возможности планируют участие учащихся школы в значимых «внешних» конкурсных и фестивальных программах.

Что ДШИ включает в план

При планировании творческой деятельности, составлении репертуарных планов ДШИ «Центр» обращает внимание на памятные и юбилейные даты исторических событий,

юбилеи деятелей искусства, композиторов, музыкантов, художников, поэтов, писателей, просветителей. В план включают юбилеи сотрудников или творческих коллективов.

Например, в 2024 году можно запланировать школьные выставки и конкурсы к следующим датам:

- 27.01.2024 – 145 лет со дня рождения П.П. Бажова;
- 13.02.2024 – 255 лет со дня рождения И.А. Крылова;
- 02.06.2024 – 120 лет со дня рождения Н.К. Чуковского.

Также 2024 год является годом празднования:

- 500-летия основания Новодевичьего монастыря (г. Москва);
- 300-летия со дня рождения И. Канта;
- 225-летия со дня рождения А.С. Пушкина.

План воспитательной работы составляют как календарный план всех мероприятий социокультурного, просветительского и культурно-досугового характера. Особое внимание уделяют календарным праздникам: День знаний, День музыки, День матери, новогодне-рождественский праздничный цикл, День Победы, День России и пр.

Ключевые даты для ДШИ смотрите в таблице:

1 сентября	День знаний
1 октября	Международный день музыки Международный день пожилых людей
5 октября	Международный день учителя
4 ноября	День народного единства
20 ноября	Всемирный день ребенка
26 ноября	День Матери
8 декабря	Международный день художника
9 декабря	День Героев Отечества
12 декабря	День Конституции РФ
декабрь, январь	Новогодние мероприятия
27 января	145 лет со дня рождения П.П. Бажова

13 февраля	255 лет со дня рождения И.А. Крылова
23 февраля	День Защитника Отечества
февраль	Масленица
8 марта	Международный женский день
22 апреля	300 лет со дня рождения И. Канта
8-9 мая	День Победы
15 мая	Международный День семьи
1 июня	День защиты детей
2 июня	120 лет со дня рождения Н.К. Чуковского
6 июня	225 лет со дня рождения А.С. Пушкина

В разрезе методической работы необходимо спланировать повышение квалификации сотрудников, работу внутренней аттестационной комиссии на соответствие занимаемой должности, а также работу с сотрудниками по прохождению аттестации на квалификационную категорию. Также в этом разделе отражают работу методического совета, при наличии.

Отдельным раздел - план работы с родителями, в который входит график проведения родительских собраний, встречи с родительским комитетом, совместные мероприятия.

Обязательно планируют работу по охране труда, мероприятия по антитеррористической и противопожарной безопасности.

Как распределяют приоритет по задачам в течение года

Период проведения	Точка контроля
Сентябрь	Анализ проведения набора.
Сентябрь	Утверждение индивидуальных и репертуарных планов учащихся и творческих коллективов.
Ежемесячно	Фронтальная проверка заполнения журналов
Октябрь, Апрель	Контроль за организацией и проведением открытых занятий для родителей.
Ноябрь	Фронтальная проверка выполнения расписания.
Ежемесячно	Фронтальная проверка по организации дополнительных платных услуг.

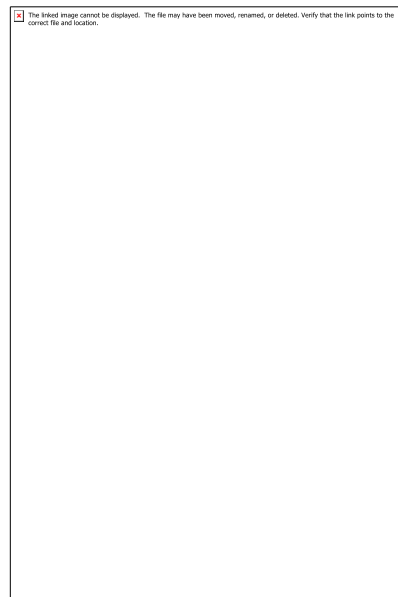
Октябрь, Декабрь, Февраль, Апрель	Контроль контингента обучающихся
Декабрь, Апрель	Контроль за организацией и проведением текущей и промежуточной аттестации учащихся.
Ноябрь, Январь, Март	Выборочный контроль организации работы Школы в каникулярный период
Каждую четверть	Педагогический советы отделов
Сентябрь, Декабрь, Май	Педагогический совет школы

Пример

[МУЗЕЙ] Как планирует работу на год
ФГБУК «Российский этнографический музей»

«Формирование календаря событийности по направлению культурно-образовательной деятельности начинается в июле. К базовым мероприятием и циклам добавляются календарные инфоповоды и памятные даты. »

Донина Ирина Николаевна, Заместитель директора по культурно-образовательной деятельности ФГБУК «Российский этнографический музей», кандидат культурологии



Что музей берет за основу при разработке плана

В июле музей формирует планы на основе регулярных дел, календарных инфоповодов и памятных дат. По мере формирования плана экспозиционно-вставочной деятельности, в календарь событийности добавляют программы к наиболее крупным выставкам. Общий план работы музея утверждают в ноябре. Контент-план по продвижению мероприятий основан на событиях календаря мероприятий. Годовой план работы научно-методического

совета отталкивается от инфоповодов в части создания новых экскурсий и музейно-педагогических программ.

Что учреждение отражает в годовом плане

Планирование музея состоит из следующих элементов:

- планы работы (годовой и поквартальные), которые содержат административные задачи и знаковые события;
- план работы отдела (годовой и поквартальные), которые включают разложенные по полномочиям задачи общего плана работы;
- план экспозиционно-вставочной деятельности, который отражает проектируемые выставки и экспозиции;
- годовой план работы научно-методического совета, который охватывает экскурсионную и педагогическую деятельность музея;
- событийный план на год, который состоит из знаковых дат и приуроченных к ним мероприятий;
- контент-план по продвижению мероприятий, основанный на событийном плане.

Что музей включает в план

Музей в обязательном порядке освещает следующие события:

Праздники. В зависимости от профиля, тематики и специализации музея празднуются праздники народного календаря, экологические, профессиональные, религиозные, региональные и государственные, современные национальные праздники и памятные даты, события культурного значения, связанные с экспозицией или жизнью и творчеством персоналий, имеющих отношение к конкретному музею.

Профессиональные межмузейные события. К ним относятся Международный День музеев, акция «Ночь музеев», Межмузейный фестивали («Детские дни в Петербурге», «Большая регата»), Всероссийская инклюзивная акция «Музей для всех!».

События социокультурной направленности. Среди них Международный День инвалидов, Международный день мигранта, День волонтера.

Инфоповодные события. Включают в план мероприятия, посвященные крупным выставочным проектам; сезонные праздничные фестивали (1 раз в сезон); серии мероприятий, приуроченных к школьным каникулам; музейный лекторий; ежегодный профильный фестиваль; ежегодную выставку детских художественных работ.

Ключевые даты для музея смотрите в таблице:

1 сентября	День знаний
декабрь	Всероссийская инклюзивная акция «Музей для всех!»
3 декабря	Международный День инвалидов
5 декабря	Всемирный день волонтеров
декабрь, январь	Новогодние мероприятия
23 февраля	День Защитника Отечества
февраль	Масленица
8 марта	Международный женский день
8-9 мая	День Победы
май	Акция «Ночь музеев»
1 июня	День защиты детей

При планировании любого мероприятия музей прорабатывает:

- методические материалы, сценарий, их утверждение на Научно-методическом совете;
- анонс, материалы для продвижения;
- приказ по музею, служебные записки на вход; соглашения и договоры с партнерами;
- повестки собрания участников, технического персонала, волонтеров;
- маркировку локаций;
- чек-листы для тестирования технических устройств.

Как распределяют приоритет по задачам в течение года

Период проведения	Точка контроля
Январь	Праздничная зимняя программа Подготовка музейно-педагогической программы для городских оздоровительных лагерей Событие из актуальной для музея повестки
Февраль	День защитника отечества Масленица (начало)

Период проведения	Точка контроля
Март	Составление программы к акции «Ночь музеев» Выставка. Культурно-образовательная программа к музейной выставке
Апрель	Масленица (продолжение) Международный женский день Программа к весенним школьным каникулам Выставка детских художественных работ Событие из актуальной для музея повестки
Май	Весенний / пасхальный фестиваль Событие из актуальной для музея повестки Выставка. Культурно-образовательная программа к музейной выставке
Июнь	День победы Событие из актуальной для музея повестки Международный День музеев Акция «Ночь музеев»
Июль	Программа к летним школьным каникулам (начало) Международный день защиты детей Событие из актуальной для музея повестки Проведение музейно-педагогической программы для городских оздоровительных лагерей
Август	Праздник середины лета Программа к летним школьным каникулам (продолжение) Проведение музейно-педагогической программы для городских оздоровительных лагерей
Сентябрь	Программа к летним школьным каникулам (окончание) Выставка. Культурно-образовательная программа к музейной выставке Событие из актуальной для музея повестки Утверждение положения о Выставке детских художественных работ Утверждение событийности на следующий год
Октябрь	День знаний Событие из актуальной для музея повестки
Ноябрь	Открытие музейного лектория Программа к осенним школьным каникулам (начало) Событие из актуальной для музея повестки
Ноябрь	Программа к осенним школьным каникулам (окончание) Выставка. Культурно-образовательная программа к музейной выставке

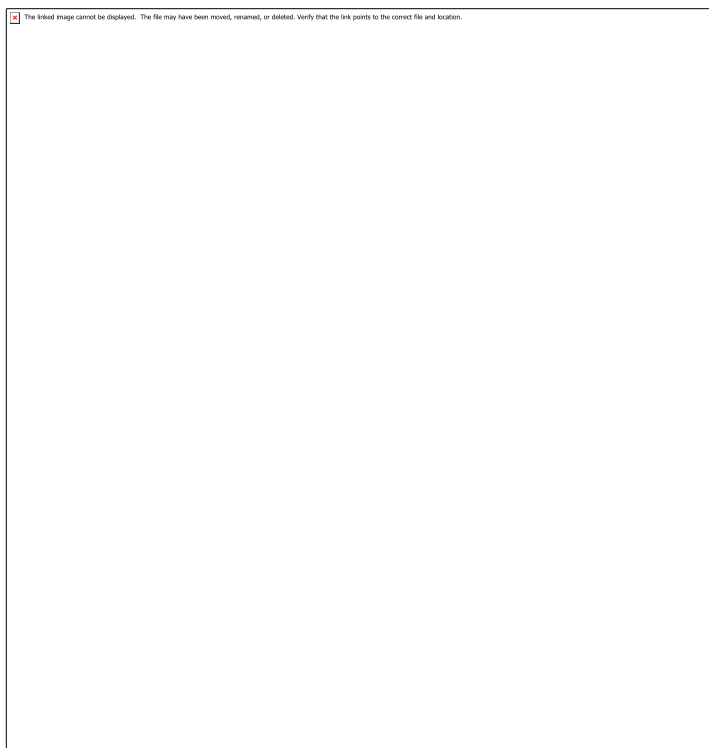
Период проведения	Точка контроля
	выставке Событие из актуальной для музея повестки
Декабрь	Всероссийская инклюзивная акция «Музей для всех!». Международный День инвалидов Всемирный день волонтеров Событие из актуальной для музея повестки Праздничная зимняя программа

Пример

[БИБЛИОТЕКА] Как планирует работу на учебный год
ГБУК г. Москвы "ОКЦ ЗелаО"

«Технология планирования в современной библиотеке связана с одной стороны с исполнением государственного задания по части мероприятий, с другой стороны – с организацией деятельности приносящей доход, а также с проведением имиджевых партнёрских событий с гибридной формой организации»

**Бородич Оксана Олеговна,
заместитель директора по
общим вопросам ГБУК г.
Москвы "ОКЦ ЗелаО"**



Что библиотека берет за основу при разработке плана

Современные библиотеки – центры притяжения шаговой доступности для горожан. Кроме классического ресурса – книг и электронных библиотек закрепилась потребность в создании общественных пространств открытого доступа – коворкингов, зон для игры в настольные игры, залов для реализации локальных выставочных проектов и организации культурно-досуговых программ. Идея самореализации и проведения досуга в городском

общественном социокультурном пространстве закрепляет для учредителя задачи по актуализации планов работы на сезон.

Официальные документы, которыми руководствуется библиотека при планировании своей деятельности:

- [Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки](#);
- [Стратегия развития информационного общества в РФ на 2017-2030 годы](#);
- [Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года](#);
- [Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года](#).
- [Государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры» с обновленным планом реализации по заключительному этапу](#).

Ориентирами для планирования могут послужить Федеральные программы:

- Федеральная целевая программа «[Доступная среда](#)»;
- Федеральная целевая программа «[Увековечение памяти погибших при защите Отечества на 2019–2024 годы](#)»;
- Федеральная целевая программа «[Информационное общество](#)»;
- Федеральная целевая программа «[Научно-технологическое развитие Российской Федерации](#)»;
- Федеральная целевая программа «[Культура](#)»;
- Федеральная целевая программа «[Охрана окружающей среды](#)».

Национальные проекты до 2024 года:

- [Жилье и городская среда](#);
- [Экология](#);
- [Наука](#);
- [Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы](#);
- [Цифровая экономика](#);
- [Производительность труда и поддержка занятости](#);
- [Международная кооперация и экспорт](#);

- [Здравоохранение](#);
- [Образование](#);
- [Демография](#);
- [Культура](#).

При планировании учитывают международные десятилетия, провозглашенные государством – Десятилетие детства в Российской Федерации с 2018 года по 2027 год и Десятилетие науки и технологии с 2022 года по 2031 год. Включают мероприятия тематического года, например, 2024 год в России – Год Российской академии наук, Год волонтерского движения.

Обращают внимание на Всероссийские и региональные мероприятия:

- Общероссийская акция «Дарите книги с любовью» – 14 февраля;
- Всероссийский конкурс «Живая классика» – с февраля по май;
- Всероссийское мероприятие «Неделя детской книги» – март;
- Всероссийская акция «Библионочь» – апрель-май;
- Ежегодная всероссийская социокультурная акция «Бегущая книга» – май;
- Международная акция «Читаем детям о войне» – май;
- Всероссийская акция «Подари ребенку книгу» – июнь;
- Международная акция «Книжка на ладошке» – август;
- Международная акция «День лермонтовской поэзии в библиотеке» – октябрь.

Что библиотека включает в план

Библиотека выполняет социальную функцию просвещения и поэтому делает акцент на мероприятиях информационной направленности:

- антинаркотические информационно-просветительские мероприятия;
- мероприятия по противодействию терроризму и обеспечению антитеррористической безопасности;
- мероприятия, посвященные международным и межрегиональным связям учреждений культуры;
- межэтнические и межконфессиональные мероприятия;
- патриотические мероприятия;
- профилактика беспризорности и безнадзорности несовершеннолетних;

- сохранение семейных ценностей;
- мероприятия для социально незащищенных категорий населения;
- пропаганда здорового образа жизни;
- экологические проекты;
- профилактика правонарушений среди несовершеннолетних.

Ключевые даты для библиотеки в 2024 году смотрите в таблице:

1 января	Новый год
7 января	Рождество Христово
23 февраля	23 февраля – День защитника Отечества
8 марта	Международных женский день 8 Марта
11-17 марта	Масленица
25 марта	День работников культуры России
25-31 марта	Неделя детской книги
12 апреля	День космонавтики
9 мая	День Победы
24 мая	День славянской письменности и культуры
27 мая	Общероссийский день библиотек (библиотекаря)
1 июня	День защиты детей
6 июня	Пушкинский день
15 июля	День семьи, любви и верности
22 августа	День Государственного флага Российской Федерации
27 августа	День российского кино
3 сентября	День солидарности в борьбе с терроризмом
10-11 сентября	День города
1 октября	Международный день пожилых людей
4 ноября	День народного единства
27 ноября	День матери в России
3 декабря	Международный День инвалидов

5 декабря	Битва под Москвой
1 января	105 лет со дня рождения американского писателя Д.Д. Сэлинджера
8 января	200 лет со дня рождения английского писателя, драматурга Уильяма Уилки Коллинза
22 января	120 лет со дня рождения писателя и публициста А.П. Гайдара
27 января	145 лет со дня рождения русского писателя, фольклориста Павла Петровича Бажова
29 июня	122 года со дня рождения А. де Сент-Экзюпери
8 февраля	190 лет со дня рождения русского учёного-энциклопедиста Дмитрия Ивановича Менделеева
11 февраля	130 лет со дня рождения русского детского писателя Виталия Валентиновича Бианки
13 февраля	255 лет со дня рождения русского поэта, баснописца, издателя сатирико-просветительских журналов Ивана Андреевича Крылова
2 марта	200 лет со дня рождения русского писателя, педагога Константина Дмитриевича Ушинского
1 апреля	215 лет со дня рождения русского прозаика, поэта, драматурга, публициста и критика Николая Васильевича Гоголя
22 апреля	125 лет со дня рождения русского (до переезда в США , 1940 г.) писателя, поэта, литературоведа, переводчика Владимира Владимировича Набокова
23 апреля	460 лет со дня рождения великого английского драматурга и поэта Уильяма Шекспира
9 мая	100 лет со дня рождения советского и российского поэта, барда, сценариста и композитора Булата Шалвовича Окуджавы
22 мая	165 лет со дня рождения английского писателя Артура Конан Дойла
6 июня	225 лет со дня рождения великого русского поэта и писателя Александра Сергеевича Пушкина
23 июня	135 лет со дня рождения русской поэтессы Анны Андреевны Ахматовой

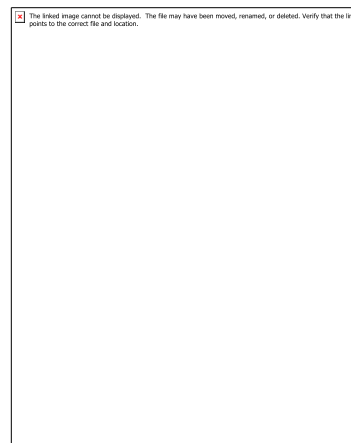
25 июля	95 лет со дня рождения русского писателя, актёра, сценариста и кинорежиссёра Василия Макаровича Шукшина
9 августа	130 лет со дня рождения русского писателя-сатирика Михаила Михайловича Зощенко
29 сентября	120 лет со дня рождения русского советского писателя Николая Алексеевича Островского
15 октября	210 лет со дня рождения русского прозаика, поэта и драматурга, художника Михаила Юрьевича Лермонтова

Пример

[КДУ] Как планирует работу на год
ГБУК «Московский многофункциональный культурный центр»

«В большом городе – огромная конкуренция за внимание посетителя даже для бесплатных мероприятий. Для того, чтобы держать планку и быть конкурентоспособным учреждением мы постоянно обновляем афишу на сайте, в социальных сетях и полиграфическую продукцию»

**Бурмистрова Марина Эдуардовна, Заместитель
директора по культурно-досуговой деятельности ГБУК
г. Москвы ОКЦ «СВАО»**



Что культурный центр берет за основу при разработке плана

Учреждение руководствуется [Стратегией государственной культурной политики до 2030 года](#), проектами [Цифровая культура](#), [Доступная среда](#), [Культурная среда](#), [Творческие люди](#), [Наука](#), [Образование](#), [Культура](#), [Десятилетием Науки и технологий](#).

Также в план включают сетевые акции – [Библионочь](#) и [Ночь искусств](#).

Что учреждение отражает в годовом плане

Планирование культурно-досугового учреждения состоит из трех модулей:

- план мероприятий на год, где отражаются все события и приуроченные к ним культурно-массовые, творческие и иные разрешенные уставом ивенты;

- административные планы (ПФХД, план-график закупок, график отпусков и другие по направлениям работы отделов), которые содержат перечни оперативных задач для достижения целевых показателей и распределения ресурсов;
- программы кружков и КДФ, которые издаются для каждого формирования отдельно и содержат информацию о ходе творческого процесса и экспонируемых произведениях (при необходимости).

Что КДУ включает в план

Учреждение в обязательном порядке освещает следующие события:

Праздники. В зависимости от концепции развития учреждения, выбирают праздники, на которых нагляднее демонстрируются конкурентные преимущества учреждения, события, связанные с детством и официальные государственные праздники.

События социокультурной направленности. Среди них – Международный День инвалидов, День волонтера, День учителя, День ребенка, Час земли.

Инфоповодные события. Включают в план сезонные праздничные фестивали; серии наборных и маркетинговых мероприятий, приуроченных к школьным каникулам; отчетные концерты и выставки, летние интенсивы, новогодние елки.

Ключевые даты для культурного центра смотрите в таблице:

11 января	Международный день "Спасибо"
17 января	День творчества и вдохновения
8 февраля	День российской науки
14 февраля	День Святого Валентина
23 февраля	День защитника Отечества
1 марта	День кошек
8 марта	Международный женский день
25 марта	День работника культуры
5 апреля	День русской нации
12 апреля	День космонавтики
15 апреля	Всемирный день искусства
апрель-май	Библионочь (дата примерная)

1 мая	Праздник Весны и Труда
9 мая	День Победы
24 мая	День славянской письменности и культуры
1 июня	Международный день защиты детей
12 июня	День России
22 июня	День памяти и скорби
27 июня	День молодежи
8 июля	День любви и верности
30 июля	Международный день дружбы
8 августа	Всемирный день кошек
22 августа	День Государственного флага России
1 сентября	День знаний
21 сентября	Международный день мира
1 сентября	Международный день музыки
5 сентября	День учителя
9 сентября	Всероссийский день чтения
4 ноября	День народного единства
13 ноября	Всемирный день доброты
18 ноября	День рождения Деда Мороза
3 ноября	Международный день инвалидов
5 декабря	Международный день волонтера
8 декабря	День художника
31 декабря	Новый год

Как распределяют приоритет по задачам в течение года

Для распределения ресурсов в план включаются административные и творческие задачи.

Период проведения	Точка контроля
Январь	Праздничная зимняя программа Подготовка программы на гендерные праздники и масленицу Анонсирование весенних фестивалей
Февраль	День защитника отечества День всех влюбленных Масленица Составление программы к акции «Ночь искусств» Подготовка летних программ к рекламе
Март	Международный женский день Программа удержания посетителей на май Реклама летних программ
Апрель	Подготовка отчетных мероприятий Подготовка ко Дню Победы Субботники и весеннее благоустройство
Май	Праздник весны и труда День победы Отчетники Акция «Ночь искусств»
Июнь	Летние интенсивы Международный день защиты детей Экскурсии
Июль	Отпуска Текущий ремонт Подготовка к наборной кампании
Август	Планирование на творческий год Запуск новых программ Наборная кампания
Сентябрь	Старт занятий в кружках и КДФ Наборная кампания (продолжение)
Октябрь	Наборная кампания (продолжение) Планирование финансово-хозяйственной деятельности на следующий год Субботники и осеннее благоустройство
Ноябрь	Подготовка и запуск рекламы новогодней программы Утверждение планов работы на следующий год Перезаключение непрерывных контрактов с поставщиками и подрядчиками

Период проведения	Точка контроля
--------------------------	-----------------------


Декабрь

Международный День инвалидов
Всемирный день волонтеров
Праздничная зимняя программа

Пример

[ТЕАТР] Как планирует работу на год

ГБУК «Московский Молодежный театр под руководством Вячеслава Спесивцева»

 The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

«Планируя работу на год, наш творческий коллектив всегда исходит из того, что в учреждении существует несколько театральных проектов, созданных Народным артистом России В. Спесивцевым. Обязательно ставим их в репертуар, ориентируясь на школьную программу»

**Василий
Вячеславович
Спесивцев, режиссер
Молодежного театра
под руководством
Вячеслава
Спесивцева**

Что театр берет за основу при разработке плана

Ставит в репертуар спектакли, ориентируясь на школьную программу. Если «Грозу» А. Островского проходят в школе в ноябре, то и спектакль «Гроза» будет в афише в ноябре, чтобы школьники могли закрепить полученные на уроках литературы знания. Если «Горе от ума» А. Грибоедова проходят в марте, то и спектакль будет показан в марте. Такой подход всегда гарантирует наполнение зрительного зала.

При планировании работы театр опирается на календарь памятных дат и государственных праздников. К каждому из них в репертуаре подготовлены два-три соответствующих момента спектаклей. Выручает театральный «Патриотический» проект. «Война и мир» по роману Льва Толстого, «Молодая гвардия» по роману писателя-фронтовика Александра Фадеева, «Василий Теркин» по поэме Александра Твардовского, «Как закалялась сталь» по книге Николая Островского, «Александр Невский» по пьесе Сергея Алпатыева – эти спектакли ставят в День Победы, День флага России, памятные даты военной истории страны.

Большое внимание уделяют датам, связанным с юбилеями писателей, драматургов, поэтов. К юбилею Александра Сергеевича Пушкина режиссер Семен Спесивцев поставил спектакль «Повести Белкина». Постановка оказалась удачной и посещаемой, поэтому ее оставили в репертуаре театра, и данный спектакль с успехом идет на сцене не первый год.

Духовные праздники – Пасха, Рождество, Крещение и другие отмечают в репертуаре спектаклями из театрального проекта Вячеслава Семеновича Спесивцева «Библия для детей». В этот проект входят девять спектаклей, и каждый из них показывается на сцене в дни празднования церковных праздников. Церковный календарь в данном случае подсказывает порядок планирования работы на год.

В детские праздники – Новый год, День защиты детей, а так же в каникулы и выходные дни, ставят в репертуар спектакли из театрального проекта «Сказки народов мира». В него входят французские, немецкие, бразильские, индийские, китайские, русские и сказки других народов мира. Поэтому «Добрые дела Маленькой Бабы-Яги», «Золушка», «Упорный Юн-Су», «Царевич Шердил» и другие сказки в афише появляются ежемесячно.

Что учреждение отражает в годовом плане

Планирование культурно-досугового учреждения состоит из трех модулей:

- план мероприятий на год, где отражаются все события и приуроченные к ним культурно-массовые, творческие и иные разрешенные уставом ивенты;
- административные планы (ПФХД, план-график закупок, график отпусков и другие по направлениям работы отделов), которые содержат перечни оперативных задач для достижения целевых показателей и распределения ресурсов;

- гастрольные планы, если приглашение приходит заблаговременно.

Что театр включает в план

Ключевые даты культурной повестки смотрите в таблице:

7 января	Рождество
19 января	Крещение
14 февраля	День всех влюбленных
23 февраля	День защитника Отечества
8 марта	Международный женский день
25 марта	День работника культуры
27 марта	Международный день театра
16 апреля	Пасха
12 апреля	День космонавтики
1 мая	Праздник Весны и Труда
9 мая	День Победы
1 июня	Международный день защиты детей
6 июня	Пушкинский день России
12 июня	День России
27 июня	День молодежи
22 августа	День Государственного флага России
1 сентября	День знаний
5 сентября	День учителя
4 ноября	День народного единства
12 декабря	День конституции
31 декабря	Новый год

Как распределяют приоритет по задачам в течение года

Для распределения ресурсов в план включаются административные и творческие задачи.

Период проведения	Точка контроля
Август-сентябрь	Открытие творческого сезона
Октябрь	Мероприятия ко дню Учителя
Ноябрь	Премьеры к Дню народного единства
Декабрь-январь	Новый год и фестивальная пора
Февраль	«Ромео и Джульетта» ко Дню влюбленных
Март	Спектакли к 8 марта
Апрель	Постановки ко Дню Смеха
Май	Отчетные мероприятия театральной студии
Июнь	Спектакли ко Дню молодежи
Июль	Отпускной месяц

Пример

[ПАРК] Как планирует работу на год
 ГАУК г. Москвы ПКиО «Лианозовский»

The linked image cannot be displayed. The file may have been moved, renamed, or deleted. Verify that the link points to the correct file and location.

«Каждый парк – уникальное по наполнению место.

Специфика мероприятий и занятий зависит от инфраструктуры парка, наличия помещений, сезонности и оснащения»

Юрий Александрович Михайлов,
заместитель начальника отдела культурно-массовой работы Лианозовского парка

Что парк берет за основу при разработке плана

При планировании учреждение отталкивается от сезонности – максимальная нагрузка приходится на период с 1 мая по 1 октября, а также с 31 декабря по 10 января.

Проектируемые активности сильно зависят от оснащения. Так на территории «Ангарские пруды» расположен каток с искусственным покрытием, поэтому там организуются мероприятия на льду, занятия по хоккею, фигурному катанию и московскому долголетию. Здесь же проходят бесплатные кинопоказы в летнем кинотеатре. Территория «Лианозовский» оснащена катком с естественным покрытием, большой сценой и

пространством для мастер-классов на открытом воздухе, шахматными беседками. А третья территория – «Этнографическая деревня Бибирево» – имеет небольшую сцену и расположена рядом с домом культуры, которое выходит туда на занятия и летние концерты в хорошую погоду.

Большое значение в планировании контента играют партнерские отношения. Парк сотрудничает со спортивными и общеобразовательными школами, федерациями, культурными центрами, центрами социального обслуживания населения, Русским географическим сообществом, Мосфильмом, Москомспортом и многофункциональными центрами.

Возвращается проект «Московские сезоны», в котором парк обязательно принимает участие.

Что учреждение отражает в годовом плане

Основные элементы плана – государственные праздники, городские, календарные, районные, городские фестивали, партнерские мероприятия самого парка, памятные даты или традиционные (например, фестиваль «Народная рыбалка»), имиджевые (брендовые) характерные только для конкретного парка.

План формируется из занятий клубных формирований, кинопоказов, анимации, концертов, игровых программ, социальные выставки и фотовернисажи.

Что парк включает в план

Ключевые даты культурной повестки смотрите в таблице:

7 января	Рождество
25 января	День студента и Татьянин день
14 февраля	День всех влюбленных
23 февраля	День защитника Отечества
8 марта	Международный женский день
25 марта	День работника культуры
12 апреля	День космонавтики
5 мая	Пасха
1 мая	Праздник Весны и Труда

9 мая	День Победы
1 июня	Международный день защиты детей
12 июня	День России
27 июня	День молодежи
22 августа	День Государственного флага России
1 сентября	День знаний
4 ноября	День народного единства
12 декабря	День конституции
31 декабря	Новый год

Как распределяют приоритет по задачам в течение года

Для распределения ресурсов в план включаются административные и творческие задачи.

Период проведения	Точка контроля
Декабрь-январь	Новый год, День студента и Татьянин День Работа катков Фотовернисажи
Февраль	День влюбленных День защитника отечества Работа катков Фотовернисажи
Март	Международный женский день Фотовернисажи
Апрель	Выставки Подписание партнерских соглашений на теплый сезон
Май	Мероприятия Кинопоказы Отчетные события студий
Июнь	Мероприятия Кинопоказы Социальные выставки
Июль	Мероприятия Кинопоказы Социальные выставки

Период проведения	Точка контроля
Август-сентябрь	Мероприятия Кинопоказы Социальные выставки Набор в студии
Октябрь	Закрытие теплого сезона Подготовка к Новому году Планирование деятельности парка
Ноябрь	Работа катков Подготовка к Новому году (продолжение) Занятия в студиях Социальные выставки

© Материал из Справочной системы «Культура»

<https://1cult.ru>

Дата копирования: 06.05.2024